

# **INSIGHTS MDI®** TriMetrix<sup>™</sup> Arbeitsstellen-Analyse 2010



Name	Datenschutzerklärung
Vorname	Ich versichere hiermit unter Bezugnahme auf die einschlägigen datenschutzrechtlichen Bestimmungen, dass die von mir in den Fragebogen eingegebenen Daten nur meine Person betreffen und es sich nicht um Daten Dritter handelt.
Firma	Ich willige ausdrücklich darin ein, dass die in diesem Fragebogen eingegebenen Daten nach den einschlägigen nationalen und internationalen datenschutzrechtlichen Bestimmungen, insbesondere dem Bundesdatenschutzgesetz auftragsgemäß erhoben, verarbeitet
Position	und genutzt werden dürfen.
	Datum Unterschrift

Identifizieren sie die 5 Schlüsselaufgaben für diese Arbeitsstelle. Auch wenn Sie dazu neigen, die Fragen so zu beantworten wie Sie die Arbeit an diesem Arbeitsplatz durchführen würden, oder wie Sie das gerne tun würden. Setzen Sie Prioritäten und gewichten Sie sie.

Wenn Sie über diesem Arbeitsplatz nachdenken dann gibt es drei unterschiedliche Positionen oder Sichtweisen:

- 1. Die Sichtweise wie dieser Job gegenwärtig gemacht wird.
- 2. Die Sichtweise wie Sie ihn gerne machen würden.
- 3. Die Sichtweise des Arbeitsplatzes selbst, wie er am Besten gemacht werden würde.

Versuchen Sie bitte beim Ausfüllen den Fokus auf die dritte Sichtweise zu halten.

Schlüsselaufgaben:  A	Vergeben Sie eine Priorität von 1 - 5 Priorität:	Gewichtung:%
В	Priorität:	Gewichtung:%
C	Priorität:	Gewichtung:%
D	Priorität:	Gewichtung:%
E	Priorität:	Gewichtung:%



#### Teil 1: WIE WICHTIG IST FÜR EINE TOPLEISTUNG IM JOB: Selbstmanagement? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Zielorientiert bleiben, unabhängig von den Umständen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Fokus auf die wesentlichsten Aufgaben? Sehr wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Wichtig Analyse aller Daten, die mit einem Problem zusammenhängen, um eine entsprechende Lösung herbeizuführen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Stabile Beziehungen zu Kunden aufbauen und pflegen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Plänen und Konzepten folgen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Interaktion mit Kunden und Mitarbeitern? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Alle Menschen fair behandeln? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Verschiedene Konsequenzen einer möglichen Situation erkennen und richtig einschätzen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Daten analysieren, um eine Entscheidung treffen zu können? Sehr wichtig Wichtia Manchmal wichtig Nicht wichtig Sensibel für Gefühle anderer sein? Wichtig Nicht wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Verantwortung für das eigene Handeln übernehmen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Andere beraten und coachen? Sehr wichtig Wichtig Nicht wichtig Manchmal wichtig Aktiv Lösungsvorschläge von anderen einholen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Copyright Success Insights, Ltd. Licensed in Germany, Switzerland and Austria by INSIGHTS International®



#### Teil 1: WIE WICHTIG IST FÜR EINE TOPLEISTUNG IM JOB: Andere beeinflussen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Andere mit einer außergewöhnlichen Vision inspirieren? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Ausdauer und Widerstandskraft? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Die eigenen Aufgaben zurück stellen und mit anderen kooperieren um Ziele zu erreichen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Leistungsstandards für andere festlegen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Das eigene Fachwissen auf dem neuesten Stand halten? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Projekte und Aktivitäten ohne äußeren Druck initiieren? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Mit Konflikten umgehen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Sein Handeln schnell an Veränderungen anpassen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Anspruchsvolle Arbeit innerhalb eines festgelegten Zeitrahmens fertig stellen? Sehr wichtig Wichtia Manchmal wichtig Nicht wichtig Realistische Ziele setzen? Wichtig Nicht wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Aktionspläne konsequent umsetzen? Wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Alle zur Verfügung stehenden Ressourcen nutzen, um komplexe Probleme zu lösen? Wichtig Nicht wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Sich über alle Maßen anstrengen, um den Kunden zufrieden zu stellen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Copyright Success Insights, Ltd. Licensed in Germany, Switzerland and Austria by INSIGHTS International®



#### Teil 1: WIE WICHTIG IST FÜR EINE TOPLEISTUNG IM JOB: Organisiert sein? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Aufbau und Pflege von Geschäftsbeziehungen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Zwischenmenschliche Unterschiede verstehen und wertschätzen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Langfristige Prognosen für Ergebnisse machen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Unangenehme und schwierige Entscheidungen treffen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Mitgefühl für andere? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Sich für die Konsequenzen von Handlungen verantwortlich fühlen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Effektives und zeitnahes Feedback der Leistung anderer? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Auf eine Art zuhören können, dass andere sich verstanden fühlen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Andere zum aktiven Handeln motivieren? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Andere führen und motivieren, um ein gemeinsames Ziel zu erreichen? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Mit Ablehnung oder Kritik umgehen können? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Teamarbeit? Wichtig Nicht wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Persönliche Verantwortung für die Leistung anderer übernehmen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Copyright Success Insights, Ltd. Licensed in Germany, Switzerland and Austria by INSIGHTS International®



#### Teil 1: WIE WICHTIG IST FÜR EINE TOPLEISTUNG IM JOB: Umfassende Weiterbildungsmöglichkeiten? Sehr wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Wichtig Eigenmotivation einsetzen, um eine Aufgabe zu beenden? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Lösungen für sich verändernde Situationen finden? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Mehrere Aufgaben gleichzeitig bewältigen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Priorisierung von Aufgaben, um Verantwortlichkeiten zu erfüllen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Kurzfristige Ziele erfüllen oder übertreffen? Sehr wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Wichtig Hindernisse überwinden? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Die beste Alternative für die Lösung eines Problems wählen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Kundenzufriedenheit erreichen oder übertreffen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Einem Projektplan folgen? Sehr wichtig Wichtia Manchmal wichtig Nicht wichtig Eine gute Beziehung zu Menschen aufbauen? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Menschen mit Respekt behandeln? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Komplexe Situationen analysieren und mögliche Ergebnisse voraussagen? Sehr wichtig Wichtig Nicht wichtig Manchmal wichtig Fristgerechte Entscheidungen treffen? Wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Copyright Success Insights, Ltd. Licensed in Germany, Switzerland and Austria by INSIGHTS International® Exklusiver Lizenzträger SuccessInsights Deutschland GmbH, D-79761 Waldshut-Tiengen, Klettgaustrasse 21,



#### Teil 1: WIE WICHTIG IST FÜR EINE TOPLEISTUNG IM JOB: Mit Empathie zuhören? Sehr wichtig Wichtig Nicht wichtig Manchmal wichtig Für die Konsequenzen von Handlungen Verantwortung übernehmen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Zur Entwicklung und zum Wachstum anderer beitragen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Die Meinung anderer respektieren? Manchmal wichtig Sehr wichtig Wichtig Nicht wichtig Die Unterstützung anderer gewinnen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Anderen ein Vorbild sein? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Sich schnell von Niederschlägen erholen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Auf Vertrauen basierende Beziehungen aufbauen und pflegen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Andere zur Verantwortung ziehen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Kontinuierliche Weiterbildung? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Bei Widerstand und Hindernissen standhaft bleiben? Wichtig Nicht wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Konflikte zwischen Menschen lösen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Den Willen haben, sich neuen Situationen anzupassen und entsprechend zu verändern? Sehr wichtig Nicht wichtig Wichtig Manchmal wichtig Das Aufgaben- und Eigenengagement auch ohne direkte Führung aufrechterhalten? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Copyright Success Insights, Ltd. Licensed in Germany, Switzerland and Austria by INSIGHTS International®



#### Teil 1: WIE WICHTIG IST FÜR EINE TOPLEISTUNG IM JOB: Trotz Hindernissen stets zielorientiert arbeiten? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Probleme erkennen, die die Ergebnisse maßgeblich beeinflussen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Komplexe Probleme erfolgreich lösen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Kundenbedürfnisse voraussehen? Manchmal wichtig Sehr wichtig Wichtig Nicht wichtig Detailorientiert vorgehen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Andere Menschen wertschätzen und respektieren? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Sensibel und respektvoll mit unterschiedlichen Menschen umgehen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Den Gesamtüberblick haben und die Richtung vorgeben? Sehr wichtig Nicht wichtig Wichtig Manchmal wichtig Grundsatzentscheidungen treffen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Eine offene Einstellung gegenüber anderen Meinungen beibehalten? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Sich den festgelegten Zielen verpflichtet fühlen? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Die Entwicklungsbedürfnisse anderer erkennen? Wichtig Sehr wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Den Meinungen anderer vorurteilsfrei zuhören? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Andere von einer Meinung überzeugen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Copyright Success Insights, Ltd. Licensed in Germany, Switzerland and Austria by INSIGHTS International®



#### Teil 1: WIE WICHTIG IST FÜR EINE TOPLEISTUNG IM JOB: Andere zur Einhaltung von Regeln und Ordnung anhalten? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Trotz Widrigkeiten an den Aufgaben und Zielen festhalten? Sehr wichtig Nicht wichtig Wichtig Manchmal wichtig Zur Arbeit in der Gruppe beitragen? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Für andere die Prioritäten bei Projekten oder Aufgaben klären? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Initiativen zum Lernen ergreifen? Nicht wichtig Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Ausdauer, Zielorientierung und Eigeninitiative? Sehr wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig Wichtig Bei Verhandlungen unterschiedliche Meinungen zu einer allgemein akzeptierten Lösung zusammenführen? Sehr wichtig Wichtig Manchmal wichtig Nicht wichtig

Manchmal wichtig

Nicht wichtig

Wichtig

Mit Unklarheit umgehen können?

Sehr wichtig

TEIL 2 - WERTE U	JND VERHAL	TEN	
1 Dieser Job beinhaltet re	eichliche Gelegenh	eiten zu lernen.	
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
<ul><li>Dieser Arbeitsplatz biet</li><li>Stimme vollkommen zu</li></ul>	tet Möglichkeiten a	anderen zu helfen. Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
3 Dieser Arbeitsplatz erfo	ordert die Einhaltur	ng von hohen ästhetischen Stand	ards.  Kann ich nicht
Stimme vollkommen zu  1 2	3 4	Stimme überhaupt nicht zu  5	beurteilen 7
	7		
4 An diesem Arbeitsplatz	macht es sich bez	ahlt, wenn man den Umsatz stei	
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
5 An diesem Arbeitsplatz	rist das Refolgen v	on etablierten Abläufen und Proz	essen gefordert
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
6			
6 An diesem Arbeitsplatz Stimme vollkommen zu	kann man weitge	hend selbstbestimmt arbeiten.  Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
Dieser Arbeitsplatz erm	nöglicht es, benach	iteiligten Menschen zu helfen und	d Ungerechtigkeit
7 zu beseitigen.		China as a 10th and a const might mo	Kann ich nicht
Stimme vollkommen zu  1 2	3 4	Stimme überhaupt nicht zu  5 6	beurteilen 7
8 Dieser Arbeitsplatz biet	tet Gelegenheiten	den aktuellen Status Quo in Frage	e zu stellen. Kann ich nicht
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	beurteilen
1 2	3 4	5 6	7

9 An dieser		z ist es notwe	ndig, sich selbst und ande	ere zu kontroll	ieren und verant-
Stimme vollko	mmen zu		Stimme überhaupt	nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1	2	3	4 5	6	7
				'	
	•	tet die Möglic	chkeit zu forschen und Da	1	Kann ich nicht
Stimme vollko	mmen zu	3	Stimme überhaupt  5	nicht zu	beurteilen 7
			•		
11 An dieser	n Arbeitsplatz	z ist das diszip	olinierte Einhalten von Rec	geln gewünsch	nt.
Stimme vollko	•	'	Stimme überhaupt	, ,	Kann ich nicht beurteilen
1	2	3	4 5	6	7
12 Das Unte	rnehmen und	l das Manage	ment investiert Ressource	n in die Öffen	tlichkeitsarbeit. Kann ich nicht
Stimme vollko			Stimme überhaupt		beurteilen
1	2	3	4 5	6	7
Dieser Ar	beitsplatz bie	tet die Möalia	chkeit einen umsatz- oder	· leistungsorier	ntierten Bonus zu
13 erhalten.			TINCIT CITICIT UTITISALE - OUCT	leistarigsoriei	Thereen Borras Za
erhalten. Stimme vollko			Stimme überhaupt		Kann ich nicht beurteilen
Ciriarceii.		3			Kann ich nicht
Stimme vollko	mmen zu		Stimme überhaupt	nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
Stimme vollko	mmen zu	3	Stimme überhaupt	nicht zu 6	Kann ich nicht beurteilen 7 des Prestiges.
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu	3 tet die Möglic	Stimme überhaupt  5  Chkeit einer Beförderung u  Stimme überhaupt	nicht zu  6  und Erhöhung	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen
Stimme vollko  1  Dieser Ar	mmen zu  2 beitsplatz bie	3	Stimme überhaupt  5  chkeit einer Beförderung u	nicht zu 6  und Erhöhung	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko  1	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu  2	3 tet die Möglio	Stimme überhaupt  5  Chkeit einer Beförderung u Stimme überhaupt  4  5	nicht zu  6  und Erhöhung nicht zu  6	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen  7
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko  1  15 An dieser	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu  2 m Arbeitsplatz	3 tet die Möglio	Stimme überhaupt  5  Chkeit einer Beförderung u Stimme überhaupt  4  5  t, wenn man das Arbeitst	nicht zu  6  und Erhöhung nicht zu  6  empo und die	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen  7  Effizienz erhöht. Kann ich nicht
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko  1	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu  2 m Arbeitsplatz	3 tet die Möglio	Stimme überhaupt  5  Chkeit einer Beförderung u Stimme überhaupt  4  5	nicht zu  6  und Erhöhung nicht zu  6  empo und die	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen  7
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko  1  15 An dieser  Stimme vollko	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu  2 n Arbeitsplatz mmen zu	tet die Möglic	Stimme überhaupt  5  Chkeit einer Beförderung u Stimme überhaupt  5  t, wenn man das Arbeitst Stimme überhaupt	nicht zu  6  und Erhöhung nicht zu  6  empo und die	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen  7  Effizienz erhöht. Kann ich nicht beurteilen
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko  1  15 An dieser  Stimme vollko  1	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu  2 m Arbeitsplatz mmen zu  2	3  tet die Möglic  3  wird belohn  3	Stimme überhaupt  5  Chkeit einer Beförderung u Stimme überhaupt  5  t, wenn man das Arbeitst Stimme überhaupt	nicht zu  6  und Erhöhung nicht zu  6  empo und die nicht zu  6	Kann ich nicht beurteilen 7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen 7  Effizienz erhöht. Kann ich nicht beurteilen 7
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko  1  15 An dieser  Stimme vollko  1	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu  2 m Arbeitsplatz mmen zu  2 beitsplatz erfo	3  tet die Möglic  3  wird belohn  3	Stimme überhaupt  4 5  Chkeit einer Beförderung u Stimme überhaupt  5  t, wenn man das Arbeitste Stimme überhaupt  4 5	nicht zu  6  und Erhöhung nicht zu  6  empo und die nicht zu  6  oder Theorier	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen  7  Effizienz erhöht. Kann ich nicht beurteilen  7
Stimme vollko  1  14 Dieser Ar  Stimme vollko  1  15 An dieser  Stimme vollko  1  16 Dieser Ar	mmen zu  2 beitsplatz bie mmen zu  2 m Arbeitsplatz mmen zu  2 beitsplatz erfo	3  tet die Möglic  3  wird belohn  3	Stimme überhaupt  Stimme überhaupt  Stimme überhaupt  4  5  t, wenn man das Arbeitste  Stimme überhaupt  4  5  vendung von Fachwissen	nicht zu  6  und Erhöhung nicht zu  6  empo und die nicht zu  6  oder Theorier	Kann ich nicht beurteilen  7  des Prestiges. Kann ich nicht beurteilen  7  Effizienz erhöht. Kann ich nicht beurteilen  7

ILIL Z -	WEKIE	0.12 12.	,		
17 Dieser Ar Stimme vollko	•	lohnt selbstle	oses Handeln. Stim	nme überhaupt nicht zu  5	Kann ich nicht beurteilen
18 Das Unte Stimme vollko		d das Manag		ftigen die Befolgung von nme überhaupt nicht zu 5	Abläufen.  Kann ich nicht beurteilen
Das Unte Lernen. Stimme vollko		d das Manag		n und unterstützen das ime überhaupt nicht zu 5	kontinuierliche  Kann ich nicht beurteilen  7
20 Dieser Ar Stimme vollko	•	etet die Freih		tionell zu handeln.  me überhaupt nicht zu  6	Kann ich nicht beurteilen
Das Unte Ressource Stimme vollko	en ein.	d das Manag		n sich für die maximale I nme überhaupt nicht zu 5	Kann ich nicht beurteilen
Dieser Ar zu steige Stimme vollko	rn.	lohnt wenn		das Unternehmensimagenme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
23 Das Unte Stimme vollko		d das Manag		rken und/oder fördern h nme überhaupt nicht zu 5	numanitäre Aktivitäten.  Kann ich nicht beurteilen  7
	dungen zu tre		. 3	eränderungen, Risiken e nme überhaupt nicht zu 5	Kann ich nicht beurteilen

TEIL 2 - WERTE	UND VERHAL	TEN	
25 Dieser Arbeitsplatz b Stimme vollkommen zu  1 2	pietet eine angenehm	e, attraktive und komfortable Um Stimme überhaupt nicht zu 5	ngebung.  Kann ich nicht beurteilen
Das Unternehmen un 26 Ego.	nd das Management	respektieren Selbstdarstellung ui	nd/oder ein starkes
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
27 Dieser Arbeitsplatz e	erfordert es, starke Pri	nzipien zu haben.	
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
28 Dieser Arbeitsplatz e	rfordert die Einhaltur	ng von Strategien und/oder spezi	ifischen Standards.
Stimme vollkommen zu  1 2	3 4	Stimme überhaupt nicht zu  5	beurteilen 7
zu verändern.	atz nat man die Geleg	genheit das Aussehen von Dinge	n zu gestalten oder  Kann ich nicht
Stimme vollkommen zu  1 2	3 4	Stimme überhaupt nicht zu  5 6	beurteilen 7
	erfordert Forschung u		Kann ich nicht
Stimme vollkommen zu  1 2	3 4	Stimme überhaupt nicht zu  5 6	beurteilen 7
	na aas waanaaemeni	fördern die Betätigung in wohlta	augen
Organisationen.	na das Management		
31 Organisationen. Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
31 Organisationen. Stimme vollkommen zu	3 4	Stimme überhaupt nicht zu  5	Kann ich nicht
31 Organisationen.  Stimme vollkommen zu  1 2  Dieser Arbeitsplatz b	3 4	5 6 ue Wege zu erforschen um alte P	Kann ich nicht beurteilen  7  robleme zu lösen.  Kann ich nicht
31 Organisationen. Stimme vollkommen zu  1 2	3 4	5 6	Kann ich nicht beurteilen 7 robleme zu lösen.

TEIL 2 - WE	RTE UND \	/ERHALTEN		
33 Das Unternehi Stimme vollkommei  1 2		3	n und bestärken persönli me überhaupt nicht zu 5	Kann ich nicht beurteilen
34 Dieser Arbeits Stimme vollkommer  1 2		itgefühl für ander Stimm	e Menschen.  me überhaupt nicht zu  5	Kann ich nicht beurteilen 7
Das Unternehmund natürlichen Stimme vollkommer  1 2	en Ressourcen.		n und unterstützen die E me überhaupt nicht zu 5	Kann ich nicht beurteilen
36 Das Unternehi Stimme vollkommei  1 2			nen gewinnorientierte Le me überhaupt nicht zu 5 6	Kann ich nicht beurteilen
Das Unternehr und Seminare Stimme vollkommer			und bezahlen für Fortbi me überhaupt nicht zu 5	Kann ich nicht beurteilen
An diesem Ark Angelegenheit Stimme vollkommer  1	t. '		me überhaupt nicht zu  6	Kann ich nicht beurteilen
39 Das Unternehi Stimme vollkommei 1 2		, and the second	n die Befolgung von Prin me überhaupt nicht zu 5	Kann ich nicht beurteilen
Dieser Arbeits Stimme vollkommer  1 2			g einer Reihe von Prinzi me überhaupt nicht zu 5	pien.  Kann ich nicht beurteilen  7

### TEIL 2 - WERTE UND VERHALTEN Dieser Arbeitsplatz erfordert kontinuierliches Lernen und das Analysieren von Ideen, um am neuesten Stand zu bleiben. Kann ich nicht Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu beurteilen 1 3 4 5 6 Dieser Arbeitsplatz erfordert den Schutz oder die Erhaltung der natürlichen Ressourcen. Kann ich nicht Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu beurteilen 2 3 5 1 4 6 Teil 3 - Verhaltensweisen am Arbeitsplatz Instruktionen Bevor Sie mit der Beantwortung beginnen noch einige Hinweise! Konzentrieren Sie sich während der Beantwortung der Fragen darauf, was der Arbeitsplatz erfordert. Auch wenn Sie dazu neigen, die Fragen so zu beantworten wie Sie die Arbeit an diesem Arbeitsplatz durchführen würden, oder wie Sie das gerne tun würden, widerstehen Sie diesem Impuls. Die Aussagefähigkeit Ihrer Ergebnisse hängt davon ab, inwieweit Sie sich in den Arbeitsplatz hineinversetzen kön-

Fokussieren Sie sich bitte darauf "was ist notwendig, um in diesem Job erfolgreich zu sein" und lassen Sie sich nicht davon beeinflussen wie der Job gegenwärtig gemacht wird.

Wenn Sie über diesem Arbeitsplatz nachdenken dann gibt es drei unterschiedliche Positionen oder Sichtweisen:

- 1. Die Sichtweise wie dieser Job gegenwärtig gemacht wird.
- 2. Die Sichtweise wie Sie ihn gerne machen würden.
- 3. Die Sichtweise des Arbeitsplatzes selbst, wie er am Besten gemacht werden würde.

Versuchen Sie bitte beim Ausfüllen den Fokus auf die dritte Sichtweise zu halten.

Dieser Fragebogen erlaubt Ihnen, sich auf die verhaltensbezogenen Anforderungen des Jobs zu konzentrieren und NICHT auf das Verhalten einer Person. Dementsprechend sollte der Fokus beim Beantworten eine objektive Sichtweise des Arbeitsplatzes sein. Versetzen sie sich in den Arbeitsplatz hinein. Was ist notwendig um erfolgreich in diesem Job zu sein?

#### **Anleitung**

Setzen Sie sich mit dem Arbeitsplatz auseinander. Lesen Sie jede Aussage bezogen auf den Arbeitsplatz. Markieren Sie mit einer Zahl zwischen 1 und 6 wie gut die jeweilige Aussage auf den Arbeitsplatz (Job) zutrifft.

Beispiel:						
1 Freie	: Einteiluna de	er Arbeitszeit is	t möglich.			
	ollkommen zu			mme überhaup	ot nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1	2	3	4	5	6	7

TEIL 3 - VERHALTENSWEISEN AM ARBEITSPLATZ	
1 Freie Einteilung der Arbeitszeit ist möglich.	
Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3 4 5 6	7
Der Bedarf an hohen Qualitätskontrollen ist vorhanden.	
Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3 4 5 6	7
	1
Freiheit von Detailarbeit ist gegeben.	
Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3 4 5	7
	I
Es besteht häufig die Notwendigkeit interpersonelle Konflikte zu lösen.	. Kana iah siaht
Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3 4 5	7
5 Aufgabenorientierte Konzentration ist erforderlich.	Kann ich nicht
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu	beurteilen
1 2 3 4 5	7
Die Notwendigkeit alles bis ins Detail zu organisieren ist vorhanden.	
Die Notwendigkeit alles bis ins Detail zu organisieren ist vorhanden.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3 4 5 6	7
7 Die vorhandene Flexibilität ist hoch.	
Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3 4 5 6	7
8 Routinearbeiten zu machen ist notwendig.	
Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3 4 5	7

TEIL 3 - VERHALTE	NSWEISEN AM ARBEITSP	LAIZ
9 Enthusiasmus zu erzeugei	n ist nötia.	
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	Kann ich nicht cht zu beurteilen
1 2 3	3 4 5	6 7
10 Anspruchsvolle Aufgaben	sind gegeben.	
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	Kann ich nicht cht zu beurteilen
1 2	3 4 5	6 7
11 Geduld zu zeigen ist notv	vendig.	
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	Kann ich nicht beurteilen
1 2 3	3 4 5	6 7
12 Es müssen oft unpopuläre	Entscheidungen getroffen werden.	
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	Kann ich nicht cht zu beurteilen
1 2 3		6 7
13 Tätigkeiten mit fremden I	Menschen zu initiieren ist in diesem Jo	b notwendig.
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	Kann ich nicht
1 2 3	3 4 5	6 7
14 Terminüberwachende Ha	ndlungen sind gefordert.	
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	Kann ich nicht cht zu beurteilen
1 2 3	3 4 5	6 7
15 Die Notwendigkeit von B	eharrlichkeit ist gefordert.	
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	Kann ich nicht cht zu beurteilen
1 2 3	3 4 5	6 7
16 Zahlen und Daten zu ana	lysieren bevor etwas getan wird ist no	otwendig.
Stimme vollkommen zu	Stimme überhaupt nic	□ Kann ich nicht
1 2 3		6 7
		1

Es besteht die Notwendigkeit alleine zu arbeiten.  Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  15 Keinen Konfrontationen ausgesetzt zu sein ist wichtig.  Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  16 Keinen Konfrontationen ausgesetzt zu sein ist wichtig.  Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  17 Keinen Konfrontationen ausgesetzt zu sein ist wichtig.  Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  18 Kenn ich nicht beurteilen  1 2 3 4 5 6 7  20 Multitasking ist riötig.  Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	TEIL 3 - VERHAL	IENSWEISEN	I AM ARBEITSPLATZ	
Stimme vollkommen zu  1	17 Es besteht die Notwer	ndigkeit alleine zu	arbeiten.	
1 2 3 4 5 6 7  18 Keinen Konfrontationen ausgesetzt zu sein ist wichtig.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  1 2 3 4 5 6 7  19 Konzentration auf Details ist wesentlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Multitasking ist nötig.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  20 Multitasking ist nötig.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  T 2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen				
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Multitasking ist nötig.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überha	1 2	3 4		
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Multitasking ist nötig.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überha				
Stimme vollkommen zu  1	18 Keinen Konfrontatione	en ausgesetzt zu se	ein ist wichtig.	
19 Konzentration auf Details ist wesentlich.  Stimme vollkommen zu  1	Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	
Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  20 Multitasking ist nötig.  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  T 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  T 2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen	1 2	3 4	5 6	7
Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  20 Multitasking ist nötig.  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  T 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  T 2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen				
Stimme vollkommen zu  20 Multitasking ist nötig.  Stimme vollkommen zu  1	19 Konzentration auf Det	ails ist wesentlich.		
Multitasking ist nötig.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	
Stimme vollkommen zu  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  7 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  7 2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen	1 2	3 4	5 6	7
Stimme vollkommen zu  21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  7 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  7 2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen				
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  T  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	20 Multitasking ist nötig.			
21 Die Notwendigkeit eines aufgeräumten und gut organisierten Arbeitplatzes ist hoch.  Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu Stimme überhaupt nicht zu  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu Stimme überhaupt nicht zu  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu  A 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu Kann ich nicht beurteillen  Kann ich nicht beurteillen  Kann ich nicht beurteillen  Kann ich nicht beurteillen  Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu Kann ich nicht beurteillen	Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Lann ich nicht beurteilen  7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Lann ich nicht beurteilen  Total in ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	1 2	3 4	5 6	7
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Lann ich nicht beurteilen  7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Lann ich nicht beurteilen  Total in ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen				
Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  1 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  23 Stimme überhaupt nicht zu  4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  7 5 6 7  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	21 Die Notwendigkeit ein	es aufgeräumten	und gut organisierten Arbeitplatze	
22 Zu verhandeln ist eine Unerlässlichkeit.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  23 Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu	1 2	3 4	5 6	7
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu				
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu	22 Zu verhandeln ist eine	Unerlässlichkeit.		Kann ich nicht
Veränderungen einzuleiten ist erforderlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1  2  3  4  5  6  7  24  Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen				beurteilen
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  The stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	1 2	3 4	5 6	7
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme überhaupt nicht zu  The stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen  Kann ich nicht beurteilen  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	23 Variandarum nan singul	aitan iat anfanalaniia	.l.	
1 2 3 4 5 6 7  24 Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen		eiten ist eriorderlic		
Es ist häufig notwendig Entscheidungen zu treffen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen		3 4		
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen				
Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  Kann ich nicht beurteilen	24 Es ist häufig notwendi	g Entscheidungen	zu treffen.	
1 2 3 4 5 6 7	3	J.		
	1 2	3 4	5 6	7

TEIL 3 - VERHALTENSWEISEN AM ARBEITSPLATZ
<ul> <li>Änderungen bei den Aufgaben, Prioritäten und Verpflichtungen sind an der Tagesordnung.</li> <li>Stimme vollkommen zu</li> <li>Stimme überhaupt nicht zu</li> <li>4</li> <li>6</li> <li>7</li> </ul>
26 Es ist viel persönliche Kommunikationen / Interaktion nötig.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7
Die Ausmaß an Veränderung und unbeständigen Anweisungen ist hoch.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7
Häufig sind Präsentationen und öffentliche Vorträgen zu halten.  Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7
Freiheit sich zu bewegen ist gegeben.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7
Die Notwendigkeit, spezifische Abläufe einzuhalten um die Arbeit fristgerecht zu beenden ist beträchtlich.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7
2 Stimme vollkommen zu Stimme vollkommen zu Stimme überhaupt nicht zu  4 5 6 7
Es besteht die Notwendigkeit die Arbeit beim ersten Mal richtig zu machen und nach vorgegebenem Standard auszuführen.  Stimme vollkommen zu  Stimme überhaupt nicht zu  1 2 3 4 5 6 7

IEIL 3 - VEKHAL	IENSWEISEN	AM ARBEITSPLATZ	
33 Sich mit dem Team zu identifizieren und ein Teamplayer zu sein ist nötig.			
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
Der Einsatz von systematischen Arbeitsgewohnheiten ist sehr hilfreich.			
Stimme vollkommen zu	natischen Arbeitsge	Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
			I
35 Es besteht die Notwen	digkeit andere zu l		Kann ich nicht
Stimme vollkommen zu  1 2	3 4	Stimme überhaupt nicht zu  5	beurteilen 7
36 Es ist erforderlich sorg	fältig zu sein.		Vann ich nicht
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
37 Ergebnisse müssen im Angesicht von Widrigkeiten erzielt werden.			
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
38 Es ist erforderlich Gedanken und Ideen zu verbalisieren.			
Stimme vollkommen zu	directi una faccit 20	Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7
39 Fristen zu setzen ist in Stimme vollkommen zu	dieser Position not	wendig. Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht
1 2	3 4	5 6	beurteilen 7
Es ist nötig optimistisch zu sein.			
Stimme vollkommen zu		Stimme überhaupt nicht zu	Kann ich nicht beurteilen
1 2	3 4	5 6	7

## Mit Strategie erfolgreich!



Ihr Ansprechpartner:

#### **Amhoff GmbH**

Widmaierstrasse 110 70567 Stuttgart-Möhringen

Fon +49 -7 11-46 90 53 60 Fax +49 -7 11-46 90 53 19

info@amhoff.de www.amhoff.de

LICENSEE



Klettgaustrasse 21, 79761 Waldshut-Tiengen; Tel. 07741/96940; www.insights.de